

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



| N | Clase   | Fuente  | Etapas     | Tipo        | Descripción                                                                                                                                      | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                        | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                                              | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                                                                       |                                                                        |
|---|---------|---------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|   |         |         |            |             |                                                                                                                                                  |                                                                                 |              |         |            |             |                        |                                                                                                                                                                     | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                                                             | Periodicidad                                                           |
| 1 | GENERAL | INTERNO | PLANEACION | OPERACIONAL | Se presenta cuando la definición de la necesidad y el objeto establecido en el estudio previo no se ajusta a la modalidad de selección aplicable | Retrasos en el ajuste y revisión de los estudios previos y aprobación del mismo | Probable 4   | Menor 2 | 6          | Riesgo Alto | ENTIDAD                | Revisión y apoyo jurídico a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección | Improbable 2                    | Insignificante 1 | 3          | Riesgo Bajo | SI                                 | Subdirección Contractual Salud             | 05/12/2020                                     | 31/12/2020                                       | Revisión y apoyo a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección | Una sola vez en etapa de planeación estructuración de estudios previos |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



| N | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                                  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                       | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                      | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento           | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                                                        |                                                                        |
|---|---------|---------|-----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|   |         |         |           |             |                                                                                                                                              |                                                                                                |              |         |            |             |                        |                                                                                                                                             | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   |                                    |                                                      |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                                              | Periodicidad                                                           |
| 2 | GENERAL | EXTERNO | SELECCION | OPERACIONAL | Se presenta cuando en el mercado no hay suficiente oferta de contratistas que cumplan con el perfil requerido para la ejecución del contrato | Retrasos en el proceso de selección del contratista que afecta la satisfacción de la necesidad | Raro 1       | Menor 2 | 3          | Riesgo Bajo | ENTIDAD                | Realizar adecuadamente un análisis de sector y de sondeo de mercado con el fin de identificar los profesionales con los perfiles requeridos | Raro 1                          | Insignificante 1 | 2          | Riesgo Bajo | SI                                 | Subdirección Contractual Salud y Gerente de Proyecto | 05/12/2020                                     | 31/12/2020                                       | Realizar adecuadamente un análisis de sector y de sondeo de mercado con el fin de identificar los profesionales con los perfiles requeridos | Una sola vez en etapa de planeación estructuración de estudios previos |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



## Matriz de Riesgos

| N | Clase   | Fuente  | Etapas       | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                                                                      | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                              | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                          | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento           | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                          |                                     |
|---|---------|---------|--------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|   |         |         |              |             |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                       |              |         |            |             |                        |                                                                                 | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   |                                    |                                                      |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                | Periodicidad                        |
| 3 | GENERAL | EXTERNO | CONTRATACION | OPERACIONAL | Se presenta cuando el Contratista proveedor seleccionado no firma el contrato en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato | Retrasos en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta | Improbable 2 | Menor 2 | 4          | Riesgo Bajo | PROVEEDOR              | Se modifica el plazo de ejecución del contrato y se modifica el valor del mismo | Raro 1                          | Insignificante 1 | 2          | Riesgo Bajo | SI                                 | Subdirección Contractual Salud y Gerente de Proyecto | 05/12/2020                                     | 31/12/2020                                       | En el momento de realizar el contrato haciendo las modificaciones pertinentes | Cada vez que se elabora un contrato |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



| N | Clase   | Fuente  | Etapas       | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                                                                                 | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento                                    |            |                  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión |                                                                                     |                                     |
|---|---------|---------|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|------------------|---|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|   |         |         |              |             |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                         |              |         |            |             | Probabilidad           |                                        | Impacto                                                            | Valoración | Categoría        |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?     |                                            |                                                |                                                  | Periodicidad         |                                                                                     |                                     |
| 4 | GENERAL | EXTERNO | CONTRATACION | TECNOLOGICO | Ocurre cuando se presentan fallas en la disponibilidad del Sistema de Contratación Pública SECOP <a href="http://www.colombiacompra.gov.co">II</a> <a href="http://www.colombiacompra.gov.co">www.colombiacompra.gov.co</a> | Retrasos o incumplimiento de los plazos legales para la publicación de los actos y/o documentos derivados de los procesos contractuales | Improbable 2 | Menor 2 | 4          | Riesgo Bajo | CONTRATISTA            |                                        | Aplicar Protocolo de indisponibilidad de Colombia Compra Eficiente | Raro 1     | Insignificante 1 | 2 | Riesgo Bajo                        | SI                                         | Subdirección Contractual Salud                 | 01/03/2021                                       | 31/12/2021           | Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato | Cada vez que se elabora un contrato |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



## Matriz de Riesgos

| N | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                       | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                      | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                              |              |
|---|---------|---------|-----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|
|   |         |         |           |             |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |              |         |            |             |                        |                                                                                                                             | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                    | Periodicidad |
| 5 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | OPERACIONAL | Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los informes y/o producto a cargo del contratista con ocasión de la ejecución del contrato | Afectación de la ejecución del contrato satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas en el contrato | Posible 3    | Mayor 4 | 7          | Riesgo Alto | CONTRATISTA            | Requerimiento al Contratista y en últimas aplicación del procedimiento contemplado en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011 | Raro 1                          | Insignificante 1 | 2          | Riesgo Bajo | SI                                 | Supervisor del Contrato                    | 01/03/2021                                     | 31/12/2021                                       | Presentación de informes de supervisión mensuales | Mensual      |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



| N | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                                             | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                                                                           | Probabilidad | Impacto    | Valoración | Categoría    | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                  |              |
|---|---------|---------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|   |         |         |           |             |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |              |            |            |              |                        |                                                                                                       | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                        | Periodicidad |
| 6 | GENERAL | INTERNO | EJECUCION | OPERACIONAL | Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones previas de los productos y/o informes desarrollados por los contratistas | Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del supervisor del contrato relacionadas con la aprobación productos y/o informes genera retrasos en el trámite de pago a favor del contratista | Improbable 2 | Moderado 3 | 5          | Riesgo Medio | ENTIDAD                | Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherentes a los productos o informes del contrato | Raro 1                          | Insignificante 1 | 2          | Riesgo Bajo | SI                                 | Supervisor del Contrato                    | 01/03/2021                                     | 31/12/2021                                       | Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherentes a los productos o informes del contrato | Mensual      |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



| N | Clase      | Fuente  | Etapas    | Tipo             | Descripción                                            | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                  | Probabilidad | Impacto          | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                               | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato?<br>Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                                         |              |
|---|------------|---------|-----------|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------|-------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 7 | ESPECIFICO | INTERNO | EJECUCION | RIESGO ECONOMICO | Riesgo que no pague el contratista la seguridad social | Demora en el pago mensual del contratista. Además es un requisito para ejercer su trabajo | Improbable 2 | Insignificante 1 | 3          | Riesgo Bajo | CONTRATISTA            | Verificar la afiliación y el pago del contratista a Seguridad Social | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   | Contratista- Supervisor del contrato                                             | 01/03/2021                                     | 31/12/2021                                       | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                               | Periodicidad |
|   |            |         |           |                  |                                                        |                                                                                           |              |                  |            |             |                        |                                                                      | Raro 1                          | Insignificante 1 | 2          | Riesgo Bajo | SI                                                                               |                                                |                                                  | En la realización de cada pago se verifica que el contratista esté al día con el pago de acuerdo con la normatividad vigente | Mensual      |

## Matriz de Riesgos

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR  
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA**



| N | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                   | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                            | Impacto después del tratamiento |                  |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                          |              |
|---|---------|---------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|
| 8 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | REGULATORIO | Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos impuestos o cargas parafiscales que puedan afectar el equilibrio económico del contrato | Genera una carga adicional a las previstas que pueden afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato | Improbable 2 | Menor 2 | 4          | Riesgo Bajo | ENTIDAD CONTRATISTA    | Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste de los procesos internos de la entidad | Probabilidad                    | Impacto          | Valoración | Categoría   | SI                                 | Contratista- Entidad                       | 01/03/2021                                     | 31/12/2021                                       | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                | Periodicidad |
|   |         |         |           |             |                                                                                                                                                              |                                                                                                            |              |         |            |             |                        |                                                                                                   | Raro 1                          | Insignificante 1 | 2          | Riesgo Bajo |                                    |                                            |                                                |                                                  | Permanente consulta y actualización normativa | Mensual      |